

**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«Чувашский государственный университет имени И. Н. Ульянова»**  
(ФГБОУ ВО «ЧГУ им. И.Н. Ульянова»)

Факультет медицинский

Кафедра организации здравоохранения и информационных технологий в медицине

Утверждено  
на заседании кафедры организации  
здравоохранения и информационных  
технологий в медицине  
Заведующий кафедрой С В Леженина

22.03.2024

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ  
(ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ)

***«Основы проектной и научной деятельности»***

Направление подготовки / специальность 31.08.63 Сердечно-сосудистая хирургия

Квалификация выпускника Врач - сердечно-сосудистый хирург

Направленность (профиль) / специализация « Сердечно-сосудистая хирургия»

Год начала подготовки - 2025

Чебоксары - 2024

Составитель(и):  
доцент, кандидат медицинских наук Н.П. Андреева

Согласовано  
Декан факультета В. Н. Диомидова

**1. Паспорт оценочных материалов по дисциплине (модулю) «Основы проектной и научной деятельности»**

**1.1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения ОП ВО**

<i>Код и наименование компетенции</i>	<i>Код и наименование индикатора достижения компетенции</i>	<i>Дескрипторы индикатора достижения компетенции (результаты обучения)</i>
УК-1 Способен критически и системно анализировать, определять возможности и способы применения достижения в области медицины и фармации в профессиональном контексте	УК-1.1 Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними	<p>Знать:</p> <p>Начальный этап: Методы научного исследования путем мысленного расчленения объекта (анализ) и путем изучения предмета в его целостности.</p> <p>Уметь:</p> <p>Начальный этап: Использовать учебную, научно-техническую литературу, сеть «Интернет» для профессиональной деятельности.</p> <p>Владеть:</p> <p>Начальный этап: Навыками анализа правовых и научных фактов, являющихся объектами профессиональной деятельности, навыками аргументированного изложения собственной точки зрения, ведения дискуссии</p>

<p>УК-1 Способен критически и системно анализировать, определять возможности и способы применения достижения в области медицины и фармации в профессиональном контексте</p>	<p>УК-1.2 Определяет пробелы в информации, необходимой для решения проблемной ситуации, и проектирует процессы по их устраниению</p>	<p><b>Знать:</b> Начальный этап: принципы и методы поиска, анализа и синтеза информации. методологические основы научного мышления. <b>Уметь:</b> Начальный этап: применять принципы и методы поиска, анализа и синтеза информации; грамотно, логично, аргументированно формировать собственные суждения и оценки. <b>Владеть:</b> Начальный этап: Принципами и методами поиска, анализа и синтеза информации.</p>
<p>УК-1 Способен критически и системно анализировать, определять возможности и способы применения достижения в области медицины и фармации в профессиональном контексте</p>	<p>УК-1.3 Критически оценивает надежность источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников</p>	<p><b>Знать:</b> Начальный этап: Принципы и методы системного подхода. <b>Уметь:</b> Начальный этап: Отличать факты от мнений, интерпретаций, оценок и т.д. в рассуждениях других участников деятельности; применять принципы и методы системного подхода для решения поставленных задач. <b>Владеть:</b> Начальный этап: Практическими навыками выбора оптимальных способов решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.</p>

УК-2 Способен разрабатывать, реализовывать проект и управлять им	УК-2.1 Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления	<p><b>Знать:</b>            Начальный этап:            Основные понятия и принципы проектного подхода, организации проектной деятельности.</p> <p><b>Уметь:</b>            Начальный этап:            Проводить анализ поставленной цели и формулировать задачи, необходимые для ее достижения, анализировать альтернативные варианты</p> <p><b>Владеть:</b>            Начальный этап:            Навыками анализа данных из различных источников информации с последующим формированием проектной задачи и способов ее решения</p>
--	--	--

<p>УК-2 Способен разрабатывать, реализовывать проект и управлять им</p>	<p>УК-2.2 Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы; формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения</p>	<p><b>Знать:</b> Начальный этап: принципы и методы анализа имеющихся ресурсов и ограничений. <b>Уметь:</b> Начальный этап: выбирать оптимальные способы решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений; осуществлять мониторинг своих действий при разработке и реализации проектов. <b>Владеть:</b> Начальный этап: практическими навыками выбора оптимальных способов решения задач, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений; практическими навыками мониторинга своих действий при разработке и реализации проектов с учетом действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений.</p>
---	---	--

УК-2 Способен разрабатывать, реализовывать проект и управлять им	УК-2.3 Разрабатывает план реализации проекта и его управления	<p><b>Знать:</b>            Начальный этап:            методы систематизации и обобщения информации, виды презентаций, структуру планирования презентаций, основы составления отчетов по результатам выполненной работы.</p> <p><b>Уметь:</b>            Начальный этап:            представлять документированные результаты с обоснованием выполненных проектных задач.</p> <p><b>Владеть:</b>            Начальный этап:            навыками представления документированных результатов с обоснованием выполненных проектных задач.</p>
УК-4 Способен выстраивать взаимодействие в рамках своей профессиональной деятельности	УК-4.2 Осуществляет ведение документации, деловой переписки с учетом особенностей стилистики официальных и неофициальных писем и социокультурных различий в оформлении корреспонденции	<p><b>Знать:</b>            Начальный этап:            основную учетно отчетную медицинскую документацию с учетом особенностей стилистики официальных и неофициальных писем и социокультурных различий в оформлении корреспонденции.</p> <p><b>Уметь:</b>            Начальный этап:            оформлять основную учетно-отчетную медицинскую документацию.</p> <p><b>Владеть:</b>            Начальный этап:            навыками оформления основной учетно-отчетной медицинской документации.</p>

УК-4 Способен выстраивать взаимодействие в рамках своей профессиональной деятельности	УК-4.3 Представляет свою точку зрения при деловом общении и в публичных выступлениях	<p><b>Знать:</b>          Начальный этап:          законы построения публичной речи, способы ее подготовки и контроля, технические характеристики говорения; основные виды аргументов.</p> <p><b>Уметь:</b>          Начальный этап:          воспринимать, обобщать и анализировать информацию, аргументировано и четко строить свою речь в соответствии с определенной речевой ситуацией.</p> <p><b>Владеть:</b>          Начальный этап:          речевой и предметной компетенцией в вопросах и технологиях государственного регулирования, навыками публичного выступления.</p>
ОПК-2 Способен применять основные принципы организации и управления в сфере охраны здоровья граждан и оценки качества оказания медицинской помощи с использованием основных медико-статистических показателей	ОПК-2.2 Демонстрирует умение применять современные методики сбора и обработки информации, используя основные медико-статистические показатели	<p><b>Знать:</b>          Начальный этап:          Методики сбора, статистической обработки и анализа информации</p> <p><b>Уметь:</b>          Начальный этап:          Использовать медицинские информационные системы и информационно-телекоммуникационную сеть "Интернет"</p> <p><b>Владеть:</b>          Начальный этап:          Навыком использования медицинских информационных систем и информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"</p>

<p>ОПК-8 Способен проводить анализ медико-статистической информации, вести медицинскую документацию и организовывать деятельность находящегося в распоряжении медицинского персонала</p>	<p>ОПК-8.2 Анализирует медико-статистические показатели здоровья прикрепленного населения</p>	<p><b>Знать:</b> Начальный этап: Медико-статистические показатели заболеваемости, инвалидности и смертности, характеризующие здоровье прикрепленного населения, порядок их вычисления и оценки. <b>Уметь:</b> Начальный этап: Анализировать данные официальной статистической отчетности, включая формы федерального и отраслевого статистического наблюдения. <b>Владеть:</b> Начальный этап: Навыками анализа данных официальной статистической отчетности, включая формы федерального и отраслевого статистического наблюдения.</p>
--	---	--

ПК-1 Готов к проведению тематических научных исследований	ПК-1.1 Планирует научно-исследовательскую деятельность	<p><b>Знать:</b></p> <p>Начальный этап: Этапы проведения научно-исследовательской работы. Понятийный аппарат научного исследования.</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>Начальный этап: Выбирать тему научно-исследовательской работы. Определять объект и предмет исследования. Формулировать цели и задачи научно-исследовательской работы.</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>Начальный этап: Навыком определения объекта и предмета исследования. Навыком формулировки цели и задач научно-исследовательской работы.</p>
---	--	---

ПК-1 Готов к проведению тематических научных исследований	ПК-1.2 Осуществляет научно-исследовательскую деятельность	<p><b>Знать:</b></p> <p>Начальный этап: Методы критического анализа и оценки современных научных достижений. Информационные методы поиска, оценки актуальности и достоверности научной информации.</p> <p><b>Уметь:</b></p> <p>Начальный этап: Критически оценивать любую поступающую информацию вне зависимости от источника. Выделять и систематизировать основные идеи в научных текстах.</p> <p><b>Владеть:</b></p> <p>Начальный этап: Технологиями поиска информации в информационных системах, ее хранения и систематизации. Навыками анализа результатов исследований в т.ч. междисциплинарного характера.</p>
---	---	---

## 1.2. Структура дисциплины (модуля)

<i>№ n/n</i>	<i>Контролируемые разделы (темы) дисциплины</i>	<i>Код контролируемых индикаторов достижения компетенций</i>	<i>Наименование оценочного средства</i>
1	Основные понятия науки об управлении проектами.	УК-1.1, УК-2.1, УК-2.3, ОПК-8.2, УК-1.2, УК-2.2, УК-1.3	Контрольные вопросы, Контрольные вопросы, Тестовые задания
Тема 1. Проект как объект управления.			
Тема 2. Участники проекта.			
Тема 3. Параметры проекта. Жизненный цикл проекта.			

2	Процессы и функции управления проектами.	УК-1.1, УК-1.2, УК-1.3, УК-2.1, УК-2.2, УК-2.3, ОПК-8.2, ПК-1.1, ПК-1.2, ОПК-2.2	Контрольные вопросы, Контрольные задания, Тестовые вопросы, Тестовые задания
Тема 1. Процессы инициации проекта.			
Тема 2. Планирование проекта.			
Тема 3. Процессы организации исполнения работ.			
Тема 4. Процессы контроля проекта.			
Тема 5. Процессы закрытия проекта.			
3	Основы научной деятельности	УК-1.1, ОПК-2.2, ПК-1.1, УК-1.3, ОПК-8.2, УК-4.3, УК-4.2, УК-1.2, УК-2.2, ПК-1.2	Контрольные вопросы, Контрольные задания, Тестовые задания
Тема 1. Основы научного исследования			
Тема 2. Этапы проведения научного исследования			
Тема 3. Результаты научного исследования			

## 2. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины (ЗЕ): 2

Форма промежуточной аттестации: (зачет)

### **3. Критерии оценки успеваемости обучающихся**

Формы и виды контроля знаний обучающихся, предусмотренные по данной дисциплине:

- текущий контроль;
- промежуточная аттестация.

Текущий контроль успеваемости проводится с целью проверки знаний обучающихся, приобретения и развития навыков самостоятельной работы, усиления связи между преподавателем и обучающимся, совершенствования работы кафедр по развитию навыков самостоятельной работы, по повышению академической активности обучающихся.

Промежуточная аттестация, как форма контроля успеваемости по дисциплинам (разделам дисциплин) и видам учебной деятельности, проводится для проверки степени усвоения обучающимися программного учебного материала и установления соответствия результатов проверки требованиям государственных образовательных стандартов к обязательному минимуму содержания или формирования компетенций, установленных федеральными государственными образовательными стандартами высшего образования.

В зависимости от видов контроля знаний обучающихся, предусмотренных учебным планом, для оценки успеваемости применяются следующие критерии.

**Критерии оценивания на зачете:**

- «зачтено» ставится, если обучающийся продемонстрировал наличие глубоких и исчерпывающих знаний в объеме пройденного программного материала, грамотное и логически стройное изложение материала при ответе, знание дополнительно рекомендованной литературы;
- «не зачтено» ставится, если обучающийся продемонстрировал наличие грубых ошибок в ответе, непонимание сущности излагаемого вопроса, неуверенность и неточность ответов на дополнительные и наводящие вопросы.

**Критерии оценивания на экзамене:**

- для оценки «отлично» - наличие глубоких и исчерпывающих знаний в объеме пройденного программного материала правильные и увереные действия по применению полученных знаний на практике, грамотное и логически стройное изложение материала при ответе, знание дополнительно рекомендованной литературы;
- для оценки «хорошо» - наличие твердых и достаточно полных знаний программного материала, незначительные ошибки при освещении заданных вопросов, правильные действия по применению знаний на практике, четкое изложение материала;
- для оценки «удовлетворительно» - наличие твердых знаний пройденного материала, изложение ответов с ошибками, уверенно исправляемыми после дополнительных вопросов, необходимость наводящих вопросов, правильные действия по применению знаний на практике;
- для оценки «неудовлетворительно» - наличие грубых ошибок в ответе, непонимание сущности излагаемого вопроса, неумение применять знания на практике, неуверенность и неточность ответов на дополнительные и наводящие вопросы.

**Критерии оценивания курсовой работы (проекта), расчетно-графической работы:**

Оценка по курсовой работе (проекту), расчетно-графической работе выставляется на основании результатов защиты обучающимся своих работ при непосредственном участии преподавателей кафедры, руководителя курсовой работы (проекта), с возможным присутствием других обучающихся из учебной группы.

«Отлично» - работа выполнена в соответствии с утвержденным планом, полностью раскрыто содержание каждого вопроса, студентом сформулированы собственные аргументированные выводы по теме работы. Оформление работы соответствует предъявляемым требованиям. При защите работы обучающийся свободно владел материалом и отвечал на вопросы.

«Хорошо» - работа выполнена в соответствии с утвержденным планом, полностью раскрыто содержание каждого вопроса. Незначительные замечания к оформлению работы. При защите работы обучающийся владел материалом, но отвечал не на все вопросы.

«Удовлетворительно» - работа выполнена в соответствии с утвержденным планом, но не полностью раскрыто содержание каждого вопроса. Обучающимся не сделаны собственные выводы по теме работы. Грубые недостатки в оформлении работы. При защите работы обучающийся владел материалом, отвечал не на все вопросы.

«Неудовлетворительно» - если работа не выполнена в соответствии с утвержденным планом, не раскрыто содержание каждого вопроса, обучающимся не сделаны выводы по теме работы, имеются грубые недостатки в оформлении работы, при защите работы обучающийся не владел материалом, не отвечал на вопросы, то работа направляется на дальнейшую доработку.

## **4. Оценочные материалы текущего контроля успеваемости**

### **1 Контрольные вопросы**

1. Раскройте понятие «проект»? Назовите, по Вашему мнению, главные существенные признаки проекта и дайте им оценку? Какие признаки проекта считаются общепринятыми?

2. Что понимается под управлением проектами?

3. В чем, по Вашему мнению, состоит значение использования проектного менеджмента?

4. В каких отраслях наиболее предпочтительно использовать инструменты проектного менеджмента?

5. Чем отличается классификация проектов от типологии проектов? Почему существует достаточно большое разнообразие проектов?

6. Каковы цели и критерии успеха проекта?

7. Как взаимосвязаны процессы управления проектами между собой?

8. Что такое жизненный цикл проекта? Какие этапы жизненного цикла проекта наиболее сложны и ответственны?

9. В каком соотношении находятся этапы жизненного цикла проекта с этапами управления проектом?

10. Инициация проекта, ее цели и задачи? Что такое Устав проекта? С чего начать определение содержания проекта?

11.Что такое декомпозиция проекта? Что такое декомпозиция работ проекта? На каких принципах формируется структура проекта? Как представить проект в виде иерархической структуры работ?

12. Какова связь структуры и жизненного цикла проекта?

13. Что собой представляет календарное планирование? Алгоритм разработки календарного плана проекта. Как разработать реализуемый календарный план?

14. Что такое вехи и как они связаны с временными ограничениями в проекте?

15. Что такое сетевой план? Что дает менеджеру проекта понимание критического пути проекта?

16. Как определить стоимость проекта? Что такое стоимостная оценка проекта и его бюджет? В чем различие между сметой проекта и его финансовым планом?

17. Как определить ответственность за результаты и работы проекта?

18. Что такое смета, и какую информацию она дает менеджеру проекта?

19. Что такое бюджет проекта и почему его часто превышают?

20. Как организовать эффективный контроль стоимости в проекте?

21. Что такое метод освоенного объема и зачем он нужен?

22. Дайте определение понятию «заинтересованные стороны проекта».

Перечислите основные типы и группы заинтересованных сторон.

23. В чем принципиальной отличие функций команды и участников проекта?

24. В чем главное предназначение команды проекта? Какие типы команд проекта Вы знаете?

25. Команда проекта и проектная группа – есть ли между ними разница?

26. Какие факторы влияют на формирование команды проекта? Что означает жизненный цикл развития команды проекта? Как сделать эффективную команду?

27. Что такое лидерство? Почему хороший менеджер должен обладать качествами лидера? Какими компетенциями должен обладать менеджер проекта?

28. Каковы структура и состав корпоративных стандартов управления проектами?

29. Назовите причины использования информационных технологий в управлении проектами. Какое программное обеспечение может применяться для управления проектами?

30. Какой персонал и чему надо учить в области управления проектами?

31. Каковы особенности внедрения в компании единой системы управления проектами? От чего зависит успех внедрения?

32. Какой комплект документов входит в технико-экономическое обоснование проекта? Участвует ли менеджер проекта в составлении технико-экономического обоснования проекта?

33. В чем состоит цель управления проектами? За счёт чего она достигается?

34. Каков главный критерий управления проектами? Чем он обусловлен?

35. Чем обусловлена сложность управления проектами?

36. Какие факторы учитывает менеджер в процессе управления проектами?

37. Что составляет сферу ответственности менеджера проекта?

38. Какой этап процесса управления проектами наиболее ответственный?

Поясните, почему вы так считаете.

39. В чем состоит метод критического пути? Какие преимущества возникли в связи с появлением метода критического пути?

40. Какие трудности возникали при применении метода критического пути для разработки сетевых планов до появления персональных ЭВМ?

41. Как обеспечить контроль выполнения работ проекта.

42. Когда в управлении проектами стала использоваться аббревиатура PERT?

Каковы предпосылки возникновения технологии PERT?

43. В каких случаях следует использовать опыт предыдущих проектов в качестве источника информации для нового проекта?

44. Зачем нужен резерв времени при определении продолжительности работ проекта?

45. Каковы преимущества и недостатки определения продолжительности работ

путем опроса экспертов?

Критерии оценивания:

Критерии оценивания:

– оценка «отлично» выставляется, если материал изложен грамотно, в определенной логической последовательности; продемонстрировано системное и глубокое знание программного материала, продемонстрированы знания, умения и навыки, достаточные для дальнейшего усвоения материала;

– оценка «хорошо» выставляется, если материал изложен грамотно, в определенной логической последовательности; продемонстрировано достаточно полное знание программного материала, или, по крайней мере, показано общее понимание вопроса и продемонстрированы знания, умения и навыки, достаточные для дальнейшего усвоения материала;

– оценка «удовлетворительно» выставляется, если показано общее понимание вопроса и продемонстрированы знания, умения и навыки, достаточные для дальнейшего усвоения материала;

– оценка «неудовлетворительно» выставляется, если обнаружено незнание или непонимание большей, или наиболее важной части учебного материала; показано непонимание вопроса и не продемонстрированы знания, умения и навыки, достаточные для дальнейшего усвоения материала.

## 2 Контрольные задания

Задание 1. Командообразование и распределение ролей в группе. Кейс «Кораблекрушение». Обучающимся в рамках выполнения кейса необходимо определить список вещей, необходимых для выживания и использовать их, чтобы спастись. Задание выполняется в команде 3-5 человек. Каждая команда готовит свой вариант списка и проводит презентацию результатов работы.

Задание 2. Коммуникации и переговоры. Кейсы по переговорам. Обучающиеся в течение занятия проводят индивидуальные и групповые переговоры по двум кейсам, подготовленным преподавателем. Для выполнения первого задания обучающиеся разбиваются на пары, для выполнения второго – на группы по 3-5 человек. Задача обучающихся договориться с противоположной стороной на устраивающих условиях.

Задание 3. Определение содержания проекта и разработка Устава проекта. Кейс «Переезд». Обучающимсядается кейс по организации переезда компании из одного офиса в другой. В ходе выполнения задания необходимо определить, какие работы должны быть выполнены, границы проекта, ограничения и допущения при реализации проекта. Задание выполняется в команде 3-5 человек. Каждая команда готовит свой вариант Устава проекта на базе предложенного ведущим преподавателем типового шаблона и проводит презентацию результатов работы.

Задание 4. Построение иерархической структуры работ (ИСР) и матрицы ответственности. Кейс «Переезд». Построить иерархическую структуру работ по проекту не менее чем до 3-го уровня декомпозиции и одну ветку не менее чем до 4-го уровня декомпозиции. Провести проверку полноты построения ИСР, ответив на контрольные вопросы. Назначить ответственных за выполнение работ. Задание выполняется в команде 3-5 человек. Каждая команда готовит свой вариант ИСР и матрицы ответственности и проводит презентацию результатов работы.

Задание 5. Сетевой график реализации проекта. Критический путь. Кейс «Переезд». На основании определенной ИСР обучающиеся строят сетевой график реализации проекта, определяют критический путь проекта, готовят предложения по оптимизации времени выполнения проекта. Задание выполняется в команде 3-5 человек. Каждая команда готовит свой вариант сетевого графика и критического пути проекта и проводит презентацию результатов работы.

Задание 6. Определение бюджета проекта. Кейс «Переезд» или задания по

группам из области профессиональной деятельности. Обучающимся необходимо произвести предварительную оценку стоимости проекта. На основании разработанного плана составить смету затрат по проекту. Определить необходимый график движения денежных средств (график платежей). Согласовать с заказчиком (в роли заказчика выступает преподаватель) объем финансирования и сроки финансирования (включая вопросы предоплаты). Составить договор. Оценить потребности в дополнительном финансировании. Задание выполняется в команде 3-5 человек. Каждая команда готовит свой вариант бюджета и проводит презентацию результатов работы.

Задание 7. Принятие решений в условиях недостатка информации. Кейс «Торговля нефтью». Обучающимся в рамках выполнения кейса необходимо принимать решения в условиях недостатка информации о действиях конкурентов. Задания выполняются в командах по 2-3 человека. Задача обучающихся получить максимальную прибыль.

Задание 8. Изменения проекта. Разработка и обоснование процедуры рассмотрения и формы заявки на внесение изменений в проект. Разработка и презентация процедуры рассмотрения заявки и принятия решения о внесении/не внесении изменений. Задание выполняется в команде 3-5 человек.

#### Критерии оценивания:

– оценка «отлично» выставляется, если материал изложен грамотно, в определенной логической последовательности; продемонстрировано системное и глубокое знание программного материала, продемонстрированы знания, умения и навыки, достаточные для дальнейшего усвоения материала;

– оценка «хорошо» выставляется, если материал изложен грамотно, в определенной логической последовательности; продемонстрировано достаточно полное знание программного материала, или, по крайней мере, показано общее понимание вопроса и продемонстрированы знания, умения и навыки, достаточные для дальнейшего усвоения материала;

– оценка «удовлетворительно» выставляется, если показано общее понимание вопроса и продемонстрированы знания, умения и навыки, достаточные для дальнейшего усвоения материала;

– оценка «неудовлетворительно» выставляется, если обнаружено незнание или непонимание большей, или наиболее важной части учебного материала; показано непонимание вопроса и не продемонстрированы знания, умения и навыки, достаточные для дальнейшего усвоения материала.

### 3 Тестовые задания

#### 1. Цель проекта – это:

а) Сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта

б) Утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта

в) Комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта

#### 2. Реализация проекта – это:

а) Создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период

б) Наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта

в) Комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей

#### 3. Проект отличается от процессной деятельности тем, что:

а) Процессы менее продолжительные по времени, чем проекты

б) Для реализации одного типа процессов необходим один-два исполнителя, для

реализации проекта требуется множество исполнителей

в) Процессы однотипны и цикличны, проект уникален по своей цели и методам реализации, а также имеет четкие сроки начала и окончания

4. Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры?

а) Объединение людей и оборудования происходит через проекты

б) Командная работа и чувство сопричастности

в) Сокращение линий коммуникации

5. Что включают в себя процессы организации и проведения контроля качества проекта?

а) Проверку соответствия уже полученных результатов заданным требованиям

б) Составление перечня недоработок и отклонений

в) Промежуточный и итоговый контроль качества с составлением отчетов

6. Метод освоенного объема дает возможность:

а) Освоить минимальный бюджет проекта

б) Выявить, отстает или опережает реализация проекта в соответствии с графиком, а также подсчитать перерасход или экономию проектного бюджета

в) Скорректировать сроки выполнения отдельных процессов проекта

7. Какая часть ресурсов расходуется на начальном этапе реализации проекта?

а) 9-15 %

б) 15-30 %

в) до 45 %

8. Какие факторы сильнее всего влияют на реализацию проекта?

а) Экономические и социальные

б) Экономические и организационные

в) Экономические и правовые

9. Назовите отличительную особенность инвестиционных проектов:

а) Большой бюджет

б) Высокая степень неопределенности и рисков

в) Целью является обязательное получение прибыли в результате реализации проекта

10. Что такое веха?

а) Знаковое событие в реализации проекта, которое используется для контроля за ходом его реализации

б) Логически взаимосвязанные процессы, выполнение которых приводит к достижению одной из целей проекта

в) Совокупность последовательно выполняемых действий по реализации проекта

11. Участники проекта – это:

а) Потребители, для которых предназначался реализуемый проект

б) Заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда

в) Физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта

12. Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой:

а) Объявляется окончание выполнения проекта

б) Санкционируется начало проекта

в) Утверждается укрупненный проектный план

13. Что такая предметная область проекта?

а) Объемы проектных работ и их содержание, совокупность товаров и услуг, производство (выполнение) которых необходимо обеспечить как результат выполнения проекта

- б) Направления и принципы реализации проекта  
в) Причины, по которым был создан проект
14. Для чего предназначен метод критического пути?
- а) Для определения сроков выполнения некоторых процессов проекта  
б) Для определения возможных рисков  
в) Для оптимизации в сторону сокращения сроков реализации проекта
15. Структурная декомпозиция проекта – это:
- а) Наглядное изображение в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта  
б) Структура организации и делегирования полномочий команды, реализующей проект  
в) График поступления и расходования необходимых для реализации проекта ресурсов
16. Какие факторы необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации инвестиционного проекта?
- а) Инфляцию и политическую ситуацию в стране  
б) Инфляцию, уровень безработицы и альтернативные варианты инвестирования  
в) Инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования
17. Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?
- а) Стадия проекта  
б) Жизненный цикл проекта  
в) Результат проекта
18. Назовите метод контроля фактически выполненных работ по реализации проекта, позволяющий провести учет некоторых промежуточных итогов для незавершенных работ.
- а) 10 на 90  
б) 50 на 50  
в) 0 к 100
19. Три способа финансирования проектов: самофинансирование, использование заемных и ... средств.
- а) Привлекаемых  
б) Государственных  
в) Спонсорских
20. Состояния, которые проходит проект в процессе своей реализации – это ... проекта.
- а) Этапы  
б) Стадии  
в) Фазы
21. Наука - это...
- а) выработка и теоретическая систематизация объективных знаний б) учения о принципах построения научного познания  
в) учения о формах построения научного познания
22. Научное исследование - это... а) целенаправленное познание  
б) выработка общей стратегии науки  
в) система методов, функционирующих в конкретной науке
23. Методология науки - это...
- а) система методов, функционирующих в конкретной науке  
б) целенаправленное познание  
в) воспроизведение новых знаний
- 24) Основу методологии научного исследования составляет:

- а) диагностический метод
  - б) общий метод
  - в) обобщение общественной практики
- 25) Теория - это...
- а) выработка общей стратегии науки
  - б) логическое обобщение опыта в той или иной отрасли знаний
  - в) целенаправленное познание

На выполнение теста отводится 20 минут.

Критерии оценивания:

Количество правильных ответов 18-20 – «отлично»

Количество правильных ответов 17-13 – «хорошо»

Количество правильных ответов 12-7 – «удовлетворительно»

## **5. Оценочные материалы промежуточной аттестации обучающихся**

### **Перечень вопросов к зачету**

Перечень контролируемых компетенций - УК-1.1, УК 1.2, УК 1.3, УК 2.1, УК 2.3, УК 4.2, УК 4.3, ОПК 2.2, ОПК 8.2, ПК 1.1; ПК-1.2

1. Понятие и признаки проекта
2. Классификация проектов
3. Понятие и сущность управления проектами
4. Процессы управления проектами, связанные с областями знаний проектного менеджмента
5. Жизненный цикл проекта
6. Сущность разработки концепции проекта
7. Начальная (прединвестиционная) фаза проекта
8. Организационные структуры управления проектом
9. Участники проекта
10. Состав и порядок разработки проектной документации
11. Принципы эффективного управления временем
12. Состав и анализ факторов потерь времени
13. Ресурсы проекта
14. Процессы управления ресурсами
15. Основные методы планирования ресурсов проекта
16. Планирование поставок. Исходные данные для календарного планирования ресурсного обеспечения проектов
17. Формирование и развитие команды. Основные понятия
18. Основные характеристики команды проекта
19. Принципы формирования команды проекта
20. Организационные аспекты формирования команды
21. Методы формирования команды проекта
22. Состав команды и требования к менеджерам проекта
23. Организация эффективной деятельности команды проекта
24. Психологические аспекты управления персоналом
25. Мотивация персонала
26. Конфликты. Управление конфликтами
27. Основные требования, предъявляемые к управленческим решениям
28. Основные понятия риска и неопределенности
29. Анализ проектных рисков. Методы снижения рисков
30. Организация работ по управлению рисками
31. Язык и стиль научного текста.
32. Требования к организации теоретических и практических исследований.
33. Этапы научного исследования
34. Роль и значение проектной деятельности в современном мире
35. Разновидности и классификация проектов и программ
36. Организация научной деятельности в России
37. Этапы научного исследования
38. Подготовка к публикации научного исследования

### **Перечень вопросов к экзамену**

Не предусмотрено.

**Примерная тематика курсовых работ**

Не предусмотрено.

**Примерная тематика курсовых проектов**

Не предусмотрено.

**Примерная тематика расчетно-графических работ**

Не предусмотрено.