

DOI: 10.47026/2712-9454-2024-5-2-15-22

УДК 94(470)  
ББК 63.3

Д.В. КОРНЕВ

**ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬЮ ЧУВАШИИ В 1990-е ГОДЫ**

**Ключевые слова:** органы управления промышленностью, Чувашия в 1990-е годы, Министерство промышленности, энергетики и транспорта Чувашской Республики.

В современных экономических условиях целесообразным является изучение вопросов становления и развития научно-технического процесса в конце 1990-х – начале 2000-х гг., позволившего провести эффективную модернизацию в промышленности СССР, снизить спад индустриального потенциала страны начала 1990-х гг., а также перейти к новым прорывным открытиям в области индустрии с учетом применения на производстве робототехники и искусственного интеллекта. Во многом за выполнение данной работы несут ответственность политические институты, различные ведомства и министерства, через деятельность которых реализуется государственная политика страны. Поэтому важным является анализ не только индустриального развития государства или крупных отраслей промышленности, но и региональных органов власти.

**Целью исследования** является изучение создания и деятельности Министерства промышленности, энергетики и транспорта Чувашской Республики в 1990-е гг. как одного из центральных органов управления промышленностью Чувашии.

**Материалы и методы.** Методологическая база статьи включает в себя общенаучные и специально-исторические методы и подходы. Главными материалами при написании статьи стали архивные фонды, выявленные в Государственном архиве современной истории Чувашской Республики, часть документов впервые вводится в научный оборот.

**Результаты исследования.** В конце 1980-х – начале 1990-х гг. в ходе «перестройки», итогом которой стали распад Советского Союза и образование независимых государств, происходила смена политического курса СССР. В этой связи на всех уровнях власти в новообразованной Российской Федерации наблюдались масштабные изменения в государственном устройстве. Чувашская Республика в ходе обретения нового статуса, так же как и многие другие регионы страны, проводила реформирование органов государственного управления. В частности, в 1992 г. в системе государственного аппарата Чувашии было образовано Министерство промышленности Чувашской ССР, в управлении которого находилось 83 предприятия, относившихся к машиностроению и металлообработке, легкой, химической, лесной и деревообрабатывающей промышленности, кроме того, проектные и прочие организации. В декабре 1993 г. Чувашия становится президентской республикой, что повлекло за собой череду модернизаций в ее управленческих структурах власти. В 1994 г. вышеназванное министерство было преобразовано в Министерство промышленности, энергетики и транспорта Чувашской Республики. Расширились и непосредственные полномочия новой структуры – оно осуществляло государственное регулирование и координацию деятельности производственных объединений, предприятий и организаций республики, формировало государственную промышленную политику, проводило прогнозирование и анализ деятельности индустриальных предприятий.

**Выводы.** Анализ позволил определить основные этапы развития и деятельности Министерства промышленности, энергетики и транспорта Чувашской Республики в 1990-е гг., являющегося одним из центральных органов управления промышленностью в Чувашии. Источники позволили проследить и оценить полномочия и задачи, стоявшие перед министерством, с учетом сложностей экономических реформ 1990-х гг. и расширения форм собственности объектов индустрии. Несмотря на острый кризис в социально-экономической сфере общества в изучаемый период, промышленность Чувашии в конце 1990-х – начале 2000-х гг. сумела преодолеть упадок и кризисные явления, результатом чего стало продолжение его поступательного развития, что во многом было связано с грамотной управленческой политикой, реализуемой органами государственной власти.

**Введение.** В современных условиях обострения международных отношений Российская Федерация сталкивается с серьезными вызовами, охватывающими все сферы жизни и деятельности Российского государства и общества. Внешнеполитические угрозы стали непосредственной реальностью для РФ, на которые вынуждены реагировать руководство страны и гражданское общество. Начавшаяся в 2022 г. специальная военная операция, а также последовавшая вслед за СВО волна многочисленных политических и экономических санкций в отношении России стали неизбежной основой по наращиванию военно-промышленного комплекса страны. В настоящее время ВПК России, включающий промышленность, является одним из лучших в мире, по многим параметрам не имеющим аналогов. Россия занимает передовые места по производству и экспорту боевых танков; по созданию военной авиатехники; стала лидером в области боевых наземных роботов и др.<sup>1</sup>

Однако таких достижений отечественные ученые, конструкторы, инженеры, строители, а также военные достигли не одномоментно, а с опорой на исторический опыт. Сегодняшним показателям предшествовала последовательная работа, во многом уходящая в советское прошлое [9, 13]. В этой связи целесообразным является изучение вопросов становления и развития научно-технического процесса в конце 1990-х – начале 2000-х гг., позволившего провести серьезную модернизацию в промышленности СССР, снизить спад индустриального потенциала страны начала 1990-х гг., а также перейти к новым прорывным открытиям в области индустрии с учетом применения на производстве робототехники и искусственного интеллекта.

Во многом за выполнение данной работы несут ответственность политические институты, различные ведомства и министерства, через деятельность которых реализуется государственная политика страны. Поэтому важным является анализ не только индустриального развития государства или крупных отраслей промышленности, но и региональных органов власти.

**Целью исследования** является изучение создания и деятельности Министерства промышленности, энергетики и транспорта Чувашской Республики в 1990-е гг. как одного из центральных органов управления промышленностью Чувашии.

**Материалы и методы.** Методологическая база статьи включает в себя общенаучные и специально-исторические методы и подходы. Наиболее важными при раскрытии темы стали принцип научной объективности, структурно-исторический и проблемно-хронологический методы. Кроме того, подготовка исследования была бы затруднена без опоры на системный и конструктивистский подходы. Главными материалами при написании статьи стали архивные фонды, выявленные в Государственном архиве современной истории Чувашской Республики, часть документов впервые вводится в научный оборот. Наряду с первоисточниками для подготовки работы была собрана и проанализирована научная литература, отражающая индустриальное развитие в регионах России в целом, а также систему управления промышленностью в Чувашии [2, 7, 11, 12]. Сопоставление авторских выводов с результатами предшественников позволило

<sup>1</sup> Подробнее см. в публикациях автора: *Корнев Д.В.* Из истории научно-технической революции в СССР: 1950–1980-е годы // Высшая школа: научные исследования: материалы межвуз. международ. конгресса. М.: Изд-во Инфинити, 2022. С. 56–61; *Корнев Д.В.* Индустриальное развитие Чувашии в конце XX – начале XXI в.: обзор архивных источников // Вестник Марийского государственного университета. Сер. Исторические науки. Юридические науки. 2023. Т. 9. № 4. С. 297–303.

убедиться в репрезентативности и достоверности собранного и проанализированного материала.

**Результаты исследования.** Развитие промышленности в постсоветской Чувашии происходило в несколько этапов. Первый пришелся на начало – середину 1990-х гг., когда был зафиксирован резкий спад в экономике, а в ряде случаев – остановка производства, что приводило к массовой безработице. Следующий этап относится ко второй половине 1990-х гг. – времени постепенной стабилизации в региональной индустрии, проявлением которой в ряде отраслей стал подъем производства [10. С. 351]. Особенности индустриального развития республики неразрывно связаны с системой государственного управления, реализацией которого занимались отраслевые органы власти. В непростые для всей страны 1990-е годы управление промышленностью Чувашии являлось основной обязанностью Министерства промышленности, энергетики и транспорта Чувашской Республики.

В конце 1980-х – начале 1990-х гг. в ходе «перестройки», итогом которой стали распад Советского Союза и образование независимых государств, происходила смена политического курса СССР. В этой связи на всех уровнях власти в новообразованной Российской Федерации наблюдались масштабные изменения в государственном устройстве. Чувашия в ходе обретения нового статуса, так же как и многие другие регионы страны, проводила реформирование органов государственного управления. Так, постановлением Президиума Верховного Совета Чувашской ССР от 15 мая 1991 г. «О структуре органов государственного управления Чувашской ССР» было образовано Министерство промышленности Чувашской ССР [3. Л. 5]. С 1992 г. Чувашская ССР была переименована в Чувашскую Республику (ЧР), в этом наименовании данный субъект РФ существует и в настоящее время.

В том же 1992 г. в системе государственного аппарата Чувашии было образовано Министерство промышленности. В целях реализации его работы было утверждено специальное Положение, а также создана коллегия, состоявшая из 7 человек: министра промышленности и его заместителей, представителей Госкомимущества и Министерства экономики ЧР, Чувашского территориального управления Госкомитета РФ по антимонопольной политике, Ассоциации промышленников ЧР [3. Л. 5]. В соответствии с принятым Положением Министерство промышленности являлось республиканским органом государственного управления, осуществлявшим координацию деятельности производственных объединений, предприятий и организаций индустрии, предприятий бытового обслуживания населения республики независимо от форм собственности, кроме промышленных предприятий и организаций топливно-энергетического, строительного и агропромышленного комплексов. Следовательно, в ведение министерства входил существенный перечень крупных и средних предприятий Чувашии, среди которых следует отдельно назвать: в области машиностроения и металлообработки – Чебоксарский агрегатный завод, Электроприбор, Чувашкабель, Энергозапчасть; в сфере легкой промышленности – Чебоксарский трикотаж, Фирма «Рассвет», Чебоксарский хлопчатобумажный комбинат; в химической индустрии – Чебоксарское производственное объединение имени В.И. Чапаева, Химпром и др. В общей сложности в управлении министерства находились 83 предприятия, относившихся к машиностроению и металлообработке, легкой, химической, лесной и деревообрабатывающей промышленности, а также проектные и прочие организации [3. Предисл.].

Основными задачами новообразованного министерства стали: участие в формировании и реализации стратегии развития промышленного комплекса, бытового обслуживания населения в условиях перехода к рыночной экономике, а также контроль за их реализацией; участие в реализации мер по разгосударствлению, приватизации и демонополизации экономики, развитию предпринимательства, новых форм хозяйствования; обобщение и анализ межреспубликанских хозяйственных отношений в области развития промышленности; участие в разработке и реализации программы конверсии на предприятиях военно-промышленного комплекса, расположенных на территории Чувашии [3. Предисл.].

Наряду с полномочиями и обязанностями, возложенными на министерство, создавалась и его структура, в состав которой входило два отдела: отдел координации деятельности промышленного комплекса и отдел координации и развития производства товаров народного потребления, а также общий сектор. Руководство министерством осуществлял министр, назначаемый и освобождаемый Советом Министров ЧР. Начальник отдела координации деятельности промышленного комплекса являлся также по должности заместителем министра. Штат министерства состоял всего из 17 человек [3. Л. 5]. В связи с широкими задачами министерства такого числа сотрудников было явно недостаточно.

Министерство переживало особый период, поскольку в начале 1990-х гг. происходили переход от советской системы экономики к рыночным отношениям, серьезные изменения в оформлении форм собственности большинства промышленных предприятий. В 1993 г. на него было возложена разработка концепции промышленной политики ЧР и основных направлений ее реализации, что в условиях начавшихся экономических реформ было сделать крайне затруднительно.

В декабре 1993 г. в соответствии с Конституцией Чувашской Республики состоялись выборы первого Президента ЧР – главы республиканской исполнительной власти. На выборах одержал победу Н.В. Федоров [8. С. 155]. В результате, Чувашия становится президентской республикой, что повлекло за собой череду модернизаций в ее управленческих структурах власти. Так, указом Президента ЧР от 25 января 1994 г. Министерство промышленности Чувашии было переименовано в Министерство промышленности, энергетики и транспорта, руководство которого было возложено на Ю.Г. Ефремова [3. Л. 19]. Данная кандидатура была выбрана неслучайно: Юрий Григорьевич сделал производственную карьеру на предприятиях Чувашии. Кроме того, он имел опыт работы на государственных должностях. Так, в 1970–1980-е гг. являлся директором Урмарской мебельной фабрики, затем заместитель генерального директора «Чувашмебель». С 1982 г. – заместитель министра местной промышленности Чувашии, генеральный директор Чебоксарского ПО «Металлист», генеральный директор Чувашского территориального управления местной промышленности; в 1992–1994 гг. – заместитель председателя Совета Министров ЧР; в 1994–1997 гг. – министр промышленности, энергетики и транспорта республики [15. С. 578].

Наращивание функциональных обязанностей министерства имело объективные основания, поскольку в его состав была передана Государственная комиссия Совета Министров ЧР по топливно-энергетическим ресурсам, транспорту, связи и безопасности движения [3. Л. 25]. Расширялись и непосредственные полномочия нового министерства. Теперь оно осуществляло государственное регулирование и координацию деятельности производственных

объединений, предприятий и организаций машиностроения и металлообработки, химической, легкой и мебельной отраслей промышленного комплекса, энергетики, транспорта и связи Чувашской Республики независимо от форм собственности [4. Л. 1–10]. Не только расширялась, но и повышалась статусность возложенного круга задач на само министерство. Если предшествующий орган управления должен был лишь принимать участие, то нынешнее министерство обязывалось самостоятельно решать ряд серьезных вопросов. Среди них: разработка основных приоритетов и направлений комплексной промышленной, научно-технической и внешнеэкономической политики; формирование и реализация промышленной и технической политики, организация эффективного государственного управления предприятиями, а также формирование согласованной политики в области закупки товаров и услуг для государственных нужд; создание и реализация механизмов государственного инициирования и поддержки экономически эффективных проектов и программ; перестройка организационных форм в промышленности, содействие в формировании жизнеспособных финансово-промышленных групп и др. [3. Л. 6].

Исходя из указанных функций министерства, следует предположить, что такой широкий спектр направлений его работы должен был реализовывать немалочисленный коллектив. Этому находится подтверждение в архивных документах, среди которых данные по штатной структуре министерства от 1994 г. Так, в состав структуры министерства входили следующие подразделения: организационно-контрольный отдел; отдел новых рыночных структур и текущего регулирования промышленного комплекса; отдел развития и координации промышленности и инвестиционной политики; сводный отдел экономического анализа и прогнозирования; отдел информационного обеспечения; комиссия по топливно-энергетическим ресурсам, транспорту, связи и безопасности дорожного движения [3. Л. 6–7]. И каждое из структурных подразделений имело как минимум несколько работников, не включая их руководителей. В 1995 г. в структуру министерства также была включена новообразованная Республиканская нефтеинспекция по надзору за рациональным использованием нефтепродуктов [3. Л. 7; 5. Л. 180].

В декабре 1997 г. в соответствии с Конституцией ЧР на второй срок Президентом Чувашии был избран Н.В. Федоров. После этого в 1998 г. была утверждена новая структура органов исполнительной власти Чувашии, а также сформирован Кабинет министров республики. В результате, в 1998 г. Министерство промышленности, энергетики и транспорта Чувашии возглавил Г.В. Дегтев [3. Л. 6–7]. Геннадий Валентинович являлся государственным деятелем, и в Чувашию он приехал из Москвы. В 1988 – 1998 гг. он трудился на посту первого секретаря Калининского райкома ВЛКСМ, в должности председателя исполкома Калининского райсовета, главы управы района «Лефортово» Юго-Восточного административного округа Москвы. В должности заместителя Председателя Кабинета Министров ЧР – министра промышленности, энергетики и транспорта Чувашии он проработал с 1998 по 2000 г. [14. С. 491].

Согласно новому Положению ведомства были расширены его задачи в области формирования и проведения государственной промышленной политики, а также определения приоритетных направлений развития промышленного производства. Кроме того, более широкими стали полномочия по государственному регулированию, координации, прогнозированию и анализу деятельности индустриальных предприятий; обеспечению государственного надзора

за использованием нефтепродуктов и др. [З. Л. 8] Теперь по отраслевому и тематическому принципу была выстроена и структура министерства: руководство; организационно-контрольный отдел; отдел машиностроения, химии и сводного анализа; сводный сектор экономического анализа и мониторинга; отдел развития текстильного и лесопромышленного комплекса; отдел транспорта и связи; отдел топлива и энергетики [З. Л. 8; 6. Л. 1–5]. С увеличением количества отделов расширился и штат органа управления промышленностью, включавший в общей сложности 32 человека [З. Л. 11]. То есть исходя из расширения полномочий становится понятным, что численный состав министерства закономерно вырос почти в 2 раза.

**Выводы.** Таким образом, рассмотрение вопросов, связанных со становлением системы органов управления промышленностью Чувашии в 1990-е гг., основывающееся на архивных документах, позволяет определить этапы развития и деятельности Министерства промышленности, энергетики и транспорта Чувашской Республики в изучаемый период, являющегося одним из центральных органов управления промышленностью в ЧР. Исходя из сложностей экономических реформ 1990-х гг. и разнообразия форм собственности объектов промышленности отчетливо видно, что полномочия и задачи, стоявшие перед министерством неизбежно расширялись. В этой связи особо отметим, что его структура претерпевала постоянные изменения, проявлявшиеся в первую очередь в создании новых отделов и управлений, а также в наращивании штатной численности сотрудников министерства – с 17 до 32 человек. К 2000 г. в Чувашской Республике насчитывалось около 3 тыс. промышленных предприятий, из которых 217 относились к крупным и средним, производившим около 82% всех товаров и услуг в ЧР [1]. Несмотря на острый кризис в социально-экономической сфере жизни и деятельности государства и общества в 1990-е гг., промышленность Чувашии сумела в конце 1990-х – начале 2000-х гг. преодолеть упадок и продолжить поступательное развитие, что во многом было связано с грамотной управленческой политикой, реализуемой органами государственной власти ЧР.

### Литература и источники

1. *Арчиков Е.И., Трифонова З.А.* География Чувашской Республики [Электронный ресурс]. URL: [https://gov.cap.ru/SiteMap.aspx?gov\\_id=49&id=1540492](https://gov.cap.ru/SiteMap.aspx?gov_id=49&id=1540492) (дата обращения: 24.01.2024).
2. *Бойко И.И.* Рабочие Волго-Вятского региона: опыт и уроки социально-экономического развития (1960–1985 гг.) / ЧГИГН. Чебоксары, 1997. 256 с.
3. Государственный архив современной истории Чувашской Республики (далее – ГАСИ ЧР). Ф. Р-3066. Оп. 2. Д. 1.
4. ГАСИ ЧР. Ф. Р-3066. Оп. 2. Д. 2.
5. ГАСИ ЧР. Ф. Р-3066. Оп. 2. Д. 126.
6. ГАСИ ЧР. Ф. Р-3066. Оп. 2. Д. 127.
7. *Гусева Д.С.* Состояние химической промышленности в России // Научный аспект. 2021. № 4. С. 311–314.
8. *Данилов В.Д., Малышкин А.П., Димитриев И.А.* Время перемен: социальная модернизация и демократический транзит в Чувашии, 1990–2010 гг. Чебоксары: Новое время, 2011. 412 с.
9. *Елизаров С.В.* Административно-командные методы государственного управления в СССР: создание и структура министерства местной промышленности Мордовской АССР (1966–1988 гг.) // Вестник Чувашского университета. 2009. № 1. С. 46–51.
10. История Чувашии новейшего времени. Кн. 2. 1945–2005 / И.И. Бойко, В.Г. Харитоновна, Д.А. Захаров. Чебоксары: Чуваш. кн. изд-во, 2009. 397 с.
11. *Кучерявенко Д.М.* Развитие промышленности в регионах России // Российский экономический интернет-журнал. 2021. № 4. С. 1–9.

12. Лямец Ю.Я., Нудельман Г.С. Становление реллеграда в Чебоксарах // Вестник Чувашского университета. 2011. № 3. С. 16–20.

13. Степанов В.Р. Индустриальное развитие республик Волго-Вятского экономического района в условиях НТР: 50–80-е годы XX века: дис. ... д-ра ист. наук. Чебоксары, 2004. 469 с.

14. Федоров Ф.Ф. Дегтев Геннадий Валентинович // Чувашская энциклопедия. Чебоксары: Чуваш. кн. изд-во, 2006. Т. 1. С. 491.

15. Федоров Ф.Ф. Ефремов Юрий Григорьевич // Чувашская энциклопедия. Чебоксары: Чуваш. кн. изд-во, 2006. Т. 1. С. 578.

---

**КОРНЕВ ДЕНИС ВЛАДИМИРОВИЧ – доцент кафедры РЛС и АСУ, Военный учебный центр при Московском институте электронной техники, Россия, Зеленоград (nvfs@yandex.ru).**

---

**Denis V. KORNEV**

### **MANAGEMENT BODIES OF CHUVASHIA'S INDUSTRY IN THE 1990s**

***Key words:** industrial management bodies, Chuvashia in the 1990s, Ministry of Industry, Energy and Transport of the Chuvash Republic.*

*In modern economic conditions, it is advisable to study the issues related to the evolvement and development of the scientific and technical process in the late 1990s – early 2000s, which made it possible to carry out effective modernization in the industry of the USSR, to reduce the decline in the country's industrial potential in the early 1990s, as well as to move to new breakthrough discoveries in the field of industry, taking into account the use of robotics and artificial intelligence at manufacturing site. In many ways, political institutions, various departments and ministries are responsible for carrying out this work, through the activities of which the country's state policy is implemented. That is why it is important to analyze not only the industrial development of the state or large industries, but the regional authorities as well.*

***The purpose of the study** is to study the creation and activities carried out by the Ministry of Industry, Energy and Transport of the Chuvash Republic in the 1990s as one of the central management bodies of Chuvashia's industry.*

***Materials and methods.** The methodological base of the article includes general scientific and special historical methods and approaches. The main materials for writing the article were archival funds identified in the State Archive of Modern History of the Chuvash Republic, some of the documents are introduced into scientific circulation for the first time.*

***Research results.** In the late 1980s and early 1990s, during the "perestroika", which resulted in the collapse of the Soviet Union and formation of independent states, there was a change in the political course of the USSR. With this background, large-scale changes in the state structure were observed at all levels of government in the newly formed Russian Federation. When acquiring a new status, the Chuvash Republic, as well as many other regions of the country, carried out reforms of state administration bodies. In particular, in 1992, the Ministry of Industry of the Chuvash SSR was established in the system of the state apparatus of Chuvashia, which managed 83 enterprises related to mechanical engineering and metalworking, consumer goods industry, chemical, forestry and woodworking industries, in addition, design and other organizations. In December 1993 Chuvashia became a presidential republic, which led to a series of modernizations in its administrative structures of power. In 1994, the above-mentioned ministry was transformed into the Ministry of Industry, Energy and Transport of the Chuvash Republic. The direct powers of the new structure were also expanded – it carried out state regulation and coordination of the activities carried out by industrial associations, enterprises and organizations of the republic, formed the state industrial policy, carried out forecasting and analysis of the activities of industrial enterprises.*

***Conclusions.** The analysis made it possible to determine the main stages in the development and activity carried out by the Ministry of Industry, Energy and Transport of the Chuvash Republic in the 1990s, which is one of the central management bodies of industry in Chuvashia. The sources made it possible to trace and evaluate the powers and tasks facing the Ministry, taking into account the difficulties of the economic reforms of the 1990s and the expansion of ownership of industrial facilities. Despite the acute crisis in the socio-economic*

*sphere during the period under study, the industry of Chuvashia in the late 1990s – early 2000s managed to overcome the decline and crisis phenomena, which resulted in continuing its progressive development, which was largely due to a competent management policy implemented by public authorities.*

## References

1. Archikov E.I., Trifonova Z.A. *Geografiya Chuvashskoi Respubliki* [Geography of the Chuvash Republic]. Available at: [https://gov.cap.ru/SiteMap.aspx?gov\\_id=49&id=1540492](https://gov.cap.ru/SiteMap.aspx?gov_id=49&id=1540492) (Accessed Date: 2024, Jan. 8).
2. Boiko I.I. *Rabochie Volgo-Vyatskogo regiona: opyt i uroki sotsial'no-ekonomicheskogo razvitiya (1960–1985 gg.)* [Workers of the Volga-Vyatka region: experience and lessons of socio-economic development (1960–1985)]. Cheboksary ChGIGN Publ., 1997, 256 p.
3. *Gosudarstvennyi arkhiv sovremennoy istorii Chuvashoi Respubliki. Fond P-3066. Opis' 2. Delo 1* [State Archives of Modern History of the Chuvash Republic. Archive P-3066. Anagraph 2. Document 1].
4. *Gosudarstvennyi arkhiv sovremennoy istorii Chuvashoi Respubliki. Fond P-3066. Opis' 2. Delo 2* [State Archives of Modern History of the Chuvash Republic. Archive P-3066. Anagraph 2. Document 2].
5. *Gosudarstvennyi arkhiv sovremennoy istorii Chuvashoi Respubliki. Fond P-3066. Opis' 2. Delo 126* [State Archives of Modern History of the Chuvash Republic. Archive P-3066. Anagraph 2. Document 126].
6. *Gosudarstvennyi arkhiv sovremennoy istorii Chuvashoi Respubliki. Fond P-3066. Opis' 2. Delo 127* [State Archives of Modern History of the Chuvash Republic. Archive P-3066. Anagraph 2. Document 127].
7. Guseva D.S. *Sostoyanie khimicheskoi promyshlennosti v Rossii* [The state of the chemical industry in Russia]. *Nauchnyi aspekt*, 2021, no. 4, pp. 311–314.
8. Danilov V.D., Malyshekin A.P., Dimitriev I.A. *Vremya peremen: sotsial'naya modernizatsiya i demokraticeskii tranzit v Chuvashii, 1990–2010 gg.* [Time of change: social modernization and democratic transition in Chuvashia, 1990–2010]. Cheboksary, Novoe vremya Publ., 2011, 412 p.
9. Elizarov S.V. *Administrativno-komandnye metody gosudarstvennogo upravleniya v SSSR: sozdanie i struktura ministerstva mestnoi promyshlennosti Mordovskoi ASSR (1966–1988 gg.)* [Administrative-command methods of public administration in the USSR: creation and structure of the Ministry of Local Industry of the Mordovian Autonomous Soviet Socialist Republic (1966–1988)]. *Vestnik Chuvashskogo universiteta*, 2009, no. 1, pp. 46–51.
10. Boiko I.I., Kharitonova V.G., Zakharov D.A. *Istoriya Chuvashii noveishego vremeni. Kn. 2. 1945–2005* [History of Chuvashia in modern times. Book 2: 1945–2005]. Cheboksary, Chuvash Publ. House, 2009, 397 p.
12. Kucheryavenko D.M. *Razvitie promyshlennosti v regionakh Rossii* [Development of industry in the regions of Russia]. *Rossiiskii ekonomicheskii internet-zhurnal*, 2021, no. 4, pp. 1–9.
13. Lyamets Yu.Ya., Nudel'man G.S. *Stanovlenie relegrada v Cheboksarakh* [Formation of relegation in Cheboksary]. *Vestnik Chuvashskogo universiteta*, 2011, no. 3, pp. 16–20.
14. Stepanov V.R. *Industrial'noe razvitie respublik Volgo-Vyatskogo ekonomicheskogo raiona v usloviyakh NTR: 50–80-e gody XX veka: dis. ... d-ra ist. nauk* [Industrial development of the republics of the Volga-Vyatka economic region in the conditions of scientific and technological revolution: 50–80s of the XX century: Doct. Diss.]. Cheboksary, 2004, 469 p.
15. Fedorov F.F. *Degtev Gennadii Valentinovich* [Degtev Gennady Valentinovich]. In: *Chuvashskaya entsiklopediya* [Chuvash Encyclopedia]. Cheboksary, Chuvash Publ. House, 2006, vol. 1, p. 491.
16. Fedorov F.F. *Efremov Yurii Grigor'evich* [Efremov Yuri Grigorievich]. In: *Chuvashskaya entsiklopediya* [Chuvash Encyclopedia]. Cheboksary, Chuvash Publ. House, 2006, vol. 1, p. 578.

---

**DENIS V. KORNEV – Associate Professor, Department of Radar and Automatic Control Systems, Military Training Center at the Moscow Institute of Electronic Technology, Russia, Zelenograd (nvfs@yandex.ru).**

---

**Формат цитирования:** Корнев Д.В. Органы управления промышленностью Чувашии в 1990-е годы // Исторический поиск / Historical Search. – 2024. – Т. 5, № 2. – С. 15–22. DOI: 10.47026/2712-9454-2024-5-2-15-22.